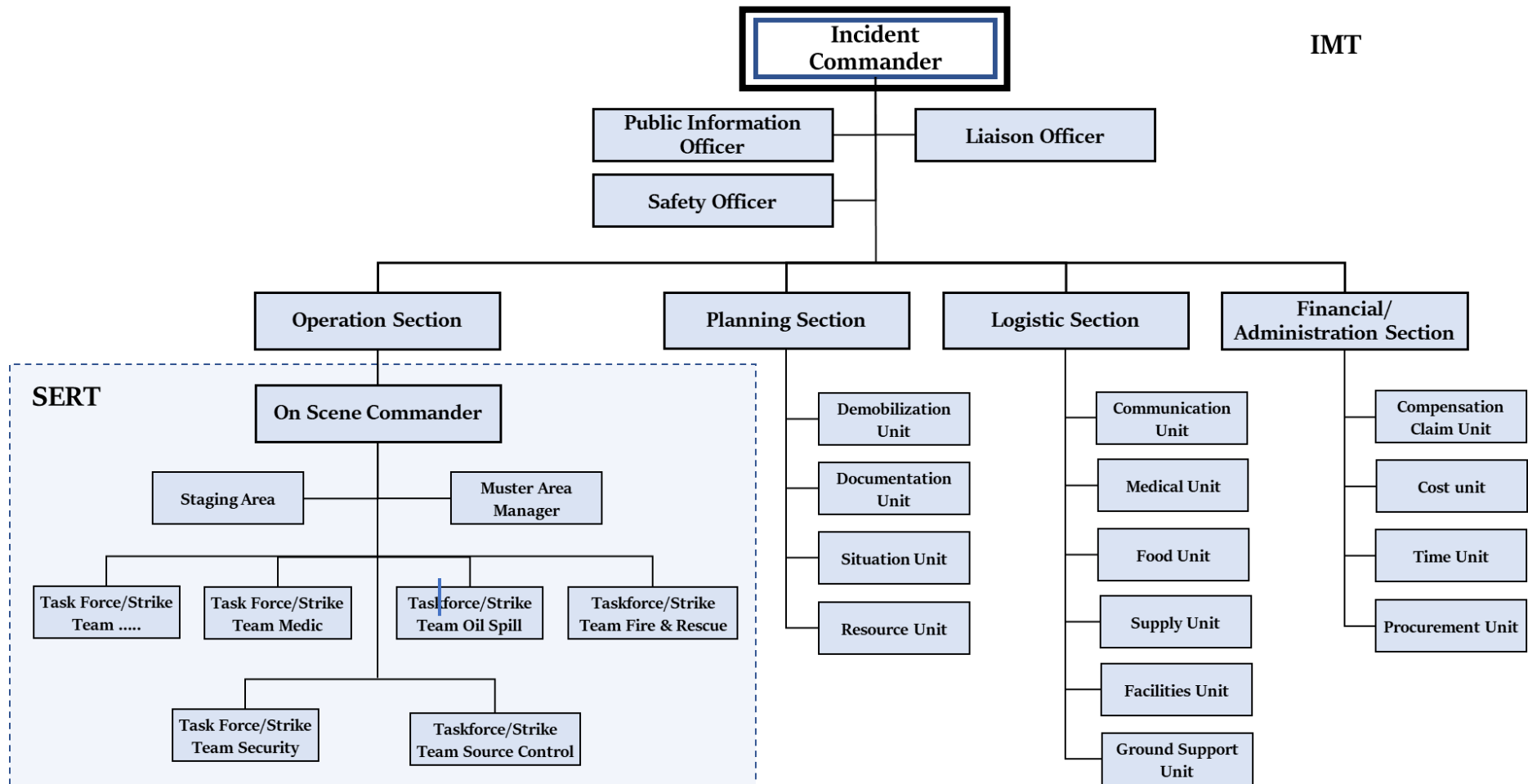


Battle Book

INCIDENT COMMANDER



Struktur Organisasi *Incident Command System*



Tugas dan Tanggung Jawab *Incident Commander* (IC)

Incident Commander bertanggung jawab untuk aktivitas penanggulangan insiden termasuk pengembangan dan pelaksanaan keputusan strategis untuk persetujuan permintaan dan pengembalian sumberdaya. *Incident Commander*, apapun tingkatannya, memiliki wewenang penuh dan tanggung jawab untuk melakukan operasi secara keseluruhan.

Tanggung jawab lebih terinci dari *Incident Commander* adalah sebagai berikut:

- Menetapkan dan mendirikan Pos Komando Insiden (*Incident Command Post/ICP*).
- Mendapatkan penjelasan (*briefing*) dari pejabat *Incident Commander* yang sebelumnya. Jika dia adalah orang yang pertama memegang komando, dia harus melakukan penilaian tentang situasi insiden.
- Menunjuk atau menugaskan staff komando (*command staff*) dan kepala seksi operasional bila diperlukan.
- Melakukan penjelasan (*briefing*) awal.
- Mengaktifkan elemen-elemen dari *Incident Command System* (ICS).
- Memastikan pertemuan (*meeting*) perencanaan dan intelijen dilakukan, jika diperlukan.
- Menyetujui dan memberikan wewenang untuk melaksanakan rencana tindakan penanggulangan insiden (*incident action plan/IAP*). Sebuah rencana tertulis tidak diperlukan selama organisasi penanggulangan tidak terlalu besar dimana semua anggota organisasi masih bisa dihubungi langsung, atau operasi penanggulangan berlangsung tidak terlalu lama.
- Membangun alur informasi yang relevan untuk personel komando (*command personnel*).
- Mengkoordinasi aktivitas staff.
- Menangani operasi penanggulangan insiden dengan mendelegasikan wewenang pada penanggung jawab operasi lapangan di bawahnya (bila diperlukan).
- Menyetujui permintaan untuk tambahan sumber daya dan permintaan untuk pengurangan atau pengembalian sumber daya.
- Menyetujui penggunaan peserta pelatihan, relawan, mahasiswa, dan personel lain untuk penanggulangan insiden.
- Memberikan wewenang untuk mempublikasikan informasi kepada media.
- Menyetujui rencana tindakan penanggulangan insiden (*incident action plan/IAP*) dan meneruskannya pada instansi yang berwenang dan bagian yang terkait.

Form ICS yang Harus Disiapkan oleh *Incident Commander* (IC)

Incident Briefing (ICS 201)

1. Nama Insiden:	2. Nomor Insiden:	3. Tanggal/Jam: Tanggal: Jam:
4. Peta/Sketsa (termasuk sketsa yang menunjukkan keseluruhan area operasi, lokasi/area insiden, area yang terkena dampak dan area yang terancam, data penerbangan, lintasan, garis pantai yang terkena dampak, atau grafik lain yang menggambarkan status situasional dan penugasan sumber daya):		
5. Rangkuman Situasi dan Pengarahan Kesehatan dan Keselamatan (untuk pengarah atau pemindahan komando): Kenali potensi bahaya kesehatan dan keselamatan pada insiden yang terjadi dan kembangkan tindakan yang diperlukan (hilangkan bahaya, sediakan alat pelindung diri, peringatkan orang mengenai bahaya yang ada) untuk melindungi responden dari bahaya tersebut.		
6. Disiapkan oleh: Nama: _____ Posisi/Jabatan: _____ Tanda Tangan: _____		
ICS 201, Halaman 1		Tanggal/Jam: _____

1. Nama Insiden:	2. Nomor Insiden:	3. Tanggal/Jam: Tanggal: Jam:
7. Objektif Penanggulangan Saat Ini dan yang Direncanakan:		
8. Tindakan, Strategi, dan Taktik Saat Ini dan yang Direncanakan:		
Jam:	Tindakan:	
6. Disiapkan oleh: Nama: _____ Posisi/Jabatan: _____ Tanda Tangan: _____		
ICS 201, Halaman 2		Tanggal/Jam: _____

1. Nama Insiden:	2. Nomor Insiden:	3. Tanggal/Jam: Tanggal: Jam:
-------------------------	--------------------------	--

9. Organisasi Saat Ini (isi divisi tambahan yang sesuai pada bagan organisasi):

```

graph TD
    IC[Incident Commander(s)]
    LO[Liaison Officer]
    SO[Safety Officer]
    PIO[Public Information Officer]
    OSC[Operations Section Chief]
    PSC[Planning Section Chief]
    LSC[Logistics Section Chief]
    FASC[Finance/Admin Section Chief]

    IC --- LO
    IC --- SO
    IC --- PIO
    IC --- OSC
    IC --- PSC
    IC --- LSC
    IC --- FASC

```

6. Disiapkan oleh : Nama: _____ Posisi/Jabatan: _____ Tanda Tangan: _____	
ICS 201, Halaman 3	Tanggal/Jam: _____

1. Nama Insiden:		2. Nomor Insiden:		3. Tanggal/Jam: Tanggal: Jam:	
10. Ringkasan Sumber Daya:					
Sumber Daya	Pengidentifikasi Sumber Daya	Tanggal/Jam Dipesan	ETA	Status Tiba	Catatan (lokasi/tugas/status)
				☐	
				☐	
				☐	
				☐	
				☐	
				☐	
				☐	
				☐	
				☐	
				☐	
				☐	
				☐	
				☐	
				☐	
				☐	
				☐	
				☐	
				☐	
6. Disiapkan oleh: Nama: _____ Posisi/Jabatan: _____ Tanda Tangan: _____					
ICS 201, Halaman 4			Tanggal/Jam: _____		

ICS 201

Incident Briefing

Tujuan. *Incident Briefing* (ICS 201) memberikan *Incident Commander* (dan *Command & General Staffs*) informasi mengenai situasi insiden dan sumber daya yang dialokasikan untuk insiden tersebut. Selain dokumen *briefing*, ICS 201 juga berfungsi sebagai lembar kerja tindakan penanggulangan insiden awal. Dokumen ini berfungsi sebagai catatan permanen dari respon awal terhadap insiden tersebut.

Persiapan. Formulir *incident briefing* disiapkan oleh *Incident Commander* untuk dipresentasikan kepada *Incident Commander* yang baru datang disertai dengan pengarah lisan yang lebih rinci.

Distribusi. Idealnya, ICS 201 diduplikasi dan didistribusikan sebelum *Initial briefing* terhadap *Command and General Staffs* atau responden lain yang sesuai. Bagian peta/sketsa dan tindakan, strategi, dan taktik saat ini dan yang direncanakan (halaman 1-2) dari formulir *incident briefing* diberikan kepada *Situation Unit*, sedangkan bagian organisasi dan ringkasan sumber daya (halaman 3-4) diberikan kepada *Resources Unit*.

Catatan:

- ICS 201 dapat berfungsi sebagai bagian awal dari *Incident Action Plan* (IAP).
- Jika halaman tambahan diperlukan untuk halaman manapun, gunakan ICS 201 kosong dan tulis ulang sesuai kebutuhan

Resource Request Message (ICS 213 RR)

1. Nama Insiden:				2. Tanggal/Jam		3. Resource Request Number:	
Pemohon	4. Pesanan (Gunakan formulir tambahan saat meminta sumber pasokan sumber daya yang berbeda.):						
	Jumlah	Jenis	Tipe	Deskripsi Barang : (Karakteristik vital, merek, spesifikasi, pengalaman, ukuran, dll.)	Tanggal dan Jam Kedatangan		Biaya
					Diminta	Diperkirakan	
	5. Lokasi Pengiriman/Pelaporan yang Diminta:						
6. Pengganti yang Cocok dan/atau Sumber yang Disarankan:							
7. Diminta oleh Nama/Posisi:				8. Prioritas: ☐ Mendesak ☐ Rutin ☐ Rendah		9. Persetujuan Section Chief:	
Logistics	10. Logistics Order Number:				11. Telepon/Fax/Email Pemasok:		
	12. Nama Pemasok/POC:						
	13. Catatan:						
	14. Tanda Tangan Persetujuan dari Auth Logistics Rep:				15. Tanggal/Jam:		
Finance	16. Pesanan dilakukan oleh (centang kotak): ☐ SPUL ☐ PROC						
	17. Balasan/Komentar dari Finance:						
	18. Tanda Tangan Finance Section:				19. Tanggal/Jam:		
ICS 213 RR, Halaman 1							

Activity Log (ICS 214)

1. Nama Insiden:		2. Periode Operasional: Tanggal Mulai: Tanggal Selesai: Jam Mulai: Jam Selesai:	
3. Nama:		4. Posisi ICS:	5. Organisasi/Perusahaan (Unit/Fungsi) asal:
6. Sumber Daya Ditugaskan:			
Nama	Posisi ICS	Organisasi/Perusahaan (Unit/Fungsi) asal	
7. Log aktivitas:			
Tanggal/Jam	Aktivitas Penting		
8. Disiapkan oleh: Nama: _____ Posisi/Jabatan: _____ Tanda Tangan: _____			
ICS 214, Halaman 1		Tanggal/Jam: _____	

[illegible]

[illegible]

ICS 214

Activity Log

Tujuan. *Activity Log* (ICS 214) mencatat rincian aktivitas penting di semua tingkatan ICS, termasuk *single resources*, *equipment*, *Task Forces*, dll. Log ini menyediakan dokumentasi aktivitas insiden dasar, dan referensi untuk laporan setelah melakukan tindakan.

Persiapan. ICS 214 dapat dimulai dan dipelihara oleh personel di berbagai posisi ICS jika diperlukan atau sesuai. Personel harus mendokumentasikan bagaimana aktivitas insiden yang relevan terjadi dan berkembang, atau setiap ada peristiwa atau komunikasi penting.

Distribusi. ICS 214 yang sudah selesai diserahkan kepada *supervisor*, yang meneruskannya ke *Documentation Unit*. Semua formulir asli yang telah diisi harus diserahkan ke *Documentation Unit*, yang menyimpan arsip semua ICS 214. Disarankan agar individu menyimpan salinan untuk catatan mereka sendiri.

Catatan:

- ICS 214 dapat dicetak sebagai bentuk formulir dua sisi (Bolak-balik).
- Gunakan salinan tambahan sebagai lembar lanjutan sesuai kebutuhan, dan tunjukkan penomoran saat digunakan.

Form ICS yang Harus Ditinjau oleh *Incident Commander* (IC)

1. ICS 202 *Incident Objectives*

Tujuan. *Incident Objectives* (ICS 202) menjelaskan strategi dasar penanggulangan insiden, tujuan penanggulangan insiden, penekanan/prioritas perintah, dan pertimbangan aspek keselamatan untuk digunakan selama periode operasional berikutnya (*next operational period*)

Persiapan. ICS 202 dilengkapi oleh *Planning Section* setelah setiap *meeting* dengan *Command* dan *General Staff* untuk mempersiapkan *Incident Action Plan* (IAP). Dalam kasus *unified command*, satu *Incident Commander* (IC) dapat menyetujui formulir ICS 202. Apabila tanda tangan *Incident Commander* tambahan digunakan, lampirkan halaman kosong.

Distribusi. ICS 202 dapat dibuat kembali dengan *Incident Action Plan* (IAP) dan dapat menjadi bagian dari IAP yang diberikan kepada semua personel pengawas di tingkat *Section*, *Branch*, *Division/Group*, dan *Unit*. Semua formulir asli yang telah diisi harus diserahkan kepada *Documentation Unit*.

Catatan:

- ICS 202 adalah bagian dari IAP dan dapat digunakan sebagai halaman pembuka atau sampul.
- Jika halaman tambahan diperlukan, gunakan ICS 202 kosong dan tulis ulang sesuai kebutuhan.

2. ICS 203 *Organization Assignment*

Tujuan. *Organization Assignment List* (ICS 203) memberikan informasi kepada personel ICS mengenai unit yang saat ini diaktifkan dan nama personel yang mengisi setiap posisi/unit. Formulir ini digunakan untuk melengkapi bagan *Incident Organization Chart* (ICS 207) yang ditampilkan pada pos komando penanggulangan insiden. Organisasi aktual akan spesifik menyesuaikan insiden atau *event* yang terjadi. Tidak seluruh posisi pada bagan organisasi perlu diisi. Beberapa blok mungkin berisi lebih dari satu nama. Ukuran organisasi bergantung pada besarnya insiden, dan dapat diperluas atau dikecilkan sesuai kebutuhan.

Persiapan. *Resources Unit* mempersiapkan dan menjaga daftar ini dibawah arahan *Planning Section Chief*. Blok pada bagan organisasi dilengkapi dengan posisi yang diaktifkan untuk insiden tersebut. Apabila terdapat *trainee* yang ditugaskan pada suatu posisi, tandai dengan huruf "T" dalam tanda kurung dibelakang namanya (misalnya, "A. Smith (T)").

Distribusi. ICS 203 diduplikasi dan dilampirkan pada *Incident Objectives* (ICS 202) dan diberikan kepada semua penerima sebagai bagian dari *Incident Action Plan* (IAP). Seluruh formulir asli yang telah diisi harus diserahkan ke *Documentation Unit*.

Catatan:

- ICS 203 berfungsi sebagai bagian dari IAP.
- Jika diperlukan, lebih dari satu nama dapat dimasukkan kedalam setiap blok dengan menyisipkan garis miring.
- Jika halaman tambahan diperlukan, gunakan ICS 203 kosong dan tulis ulang sesuai kebutuhan.
- ICS memungkinkan fleksibilitas organisasi, sehingga fungsi intelijen/investigasi dapat disematkan di beberapa tempat berbeda dalam struktur organisasi.

3. ICS 204 *Assignment List*

Tujuan. *Assignment List(s)* (ICS 204) menginformasikan divisi dan grup supervisor mengenai penugasan dalam penanggulangan insiden. Setelah *command* dan *general staff* menyetujui penugasannya, informasi penugasan diberikan kepada divisi dan grup yang sesuai.

Persiapan. ICS 204 biasanya disiapkan oleh *Resources Unit*, menggunakan panduan dari

Incident Objectives (ICS 202), *Operational Planning Worksheet* (ICS 215), dan *Operations Section Chief*. Formulir ICS 204 harus disetujui oleh *Incident Commander*, tetapi dapat ditinjau dan diparaf oleh *Planning Section Chief* dan *Operations Section Chief*.

Distribusi. ICS 204 diduplikasi dan dilampirkan pada ICS 202 dan diberikan kepada semua penerima sebagai bagian dari *Incident Action Plan* (IAP). Pada beberapa kasus, penugasan dapat dikomunikasikan melalui radio/telepon. Semua formulir asli yang telah diisi harus diserahkan kepada *Documentation Unit*.

Catatan:

- ICS 204 merinci tugas di tingkat divisi dan grup dan merupakan bagian dari IAP
- Beberapa halaman/salinan dapat digunakan jika diperlukan
- Jika halaman tambahan diperlukan, gunakan ICS 204 kosong dan tulis ulang sesuai kebutuhan

4. ICS 205 *Communication Plan*

Tujuan. *Incident Radio Communications Plan* (ICS 205) menyediakan informasi mengenai seluruh frekuensi radio atau grup bicara pada sistem radio untuk setiap periode operasional (*operational period*). Rencana tersebut berisi ringkasan informasi yang diperoleh mengenai frekuensi radio atau kelompok bicara yang tersedia dan penugasan sumber daya oleh *Communications Unit Leader* untuk digunakan oleh *incident responders*. Informasi dari *Incident Radio Communications Plan* mengenai frekuensi atau grup bicara dan penugasan biasanya ditempatkan pada *Assignment List* (ICS 204).

Persiapan. ICS 205 disiapkan oleh *Communications Unit Leader* dan diberikan kepada *Planning Section Chief* untuk dimasukkan ke dalam *Incident Action Plan*.

Distribution. ICS 205 diduplikasi dan dilampirkan pada *Incident Objectives* (ICS 202) dan diberikan kepada semua penerima sebagai bagian dari *Incident Action Plan* (IAP). Semua formulir asli yang telah diisi harus diserahkan kepada *Documentation Unit*. Informasi dari ICS 205 ditempatkan di daftar penugasan.

Catatan:

- ICS 205 digunakan untuk menyediakan, pada satu lokasi, informasi mengenai semua penetapan frekuensi radio hingga tingkat *division/group* untuk setiap periode operasional (*operational period*).
- ICS 205 berfungsi sebagai bagian dari IAP.

5. ICS 206 *Medical Plan*

Tujuan. *Medical Plan* (ICS 206) memberikan informasi mengenai stasiun bantuan medis dalam penanggulangan insiden, layanan transportasi medis, rumah sakit, dan prosedur darurat medis.

Persiapan. ICS 206 disiapkan oleh *Medical Unit Leader* dan ditinjau oleh *Safety Officer* untuk menjamin ICS yang terkoordinasi. Jika asset penerbangan digunakan untuk penyelamatan, harap berkoordinasi dengan *Air Operations*.

Distribusi. ICS 206 diduplikasi dan dilampirkan pada *Incident Objectives* (ICS 202) dan diberikan kepada semua penerima sebagai bagian dari *Incident Action Plan* (IAP). Informasi dari rencana yang berkaitan dengan stasiun bantuan medis dan prosedur darurat medis dapat dicatat pada *Assignment List* (ICS 204). Seluruh formulir asli yang telah diisi harus diserahkan ke *Documentation Unit*.

Catatan:

- ICS 206 berfungsi sebagai bagian dari IAP.
- Formulir ini dapat berisi beberapa halaman.

6. ICS 207 Organization Chart

Tujuan. *Incident Organization Chart* (ICS 207) berisi bagan visual untuk ditempelkan di dinding yang menggambarkan posisi dalam penugasan organisasi ICS pada penanggulangan insiden tersebut. ICS 207 digunakan untuk menunjukkan elemen organisasi ICS apa yang pada saat ini diaktifkan dan nama personel yang mengisi setiap elemen tersebut. Organisasi yang tertera adalah organisasi spesifik untuk peristiwa/insiden yang sedang terjadi. Ukuran organisasi tergantung pada spesifikasi dan besarnya insiden, dapat diskalakan dan fleksibel. Personel yang bertanggung jawab untuk mengelola posisi dalam organisasi tercantum di setiap kotak yang sesuai.

Persiapan. ICS 207 disiapkan oleh *Resources Unit Leader* dan ditinjau oleh *Incident Commander*. Pelengkapan hanya dilakukan pada kotak-kotak yang posisinya telah diaktifkan, dan tambahkan kotak-kotak tambahan sesuai kebutuhan, terutama untuk perwakilan badan dan seluruh elemen organisasi *Operations Section*. Untuk informasi rinci mengenai posisi, dapat dilihat panduan operasi lapangan NIMS ICS. ICS 207 dimaksudkan untuk digunakan sebagai bagan visual pada dinding dan dicetak pada plotter untuk visibilitas yang lebih baik. Bagan dilengkapi untuk setiap periode operasional dan diperbaharui ketika terjadi perubahan organisasi.

Distribusi. ICS 207 dimaksudkan untuk dipasang pada dinding posko penanggulangan insiden dan lokasi penanggulangan insiden lainnya sesuai kebutuhan, dan tidak dimaksudkan untuk menjadi bagian dari IAP. Seluruh formulir asli yang telah diisi harus diserahkan ke *Documentation Unit*.

Catatan:

- ICS 207 dimaksudkan untuk dipasang di dinding (dicetak pada plotter). Ukuran dokumen dapat dimodifikasi berdasarkan kebutuhan individu.
- Juga tersedia grafik 8½ x 14 (ukuran legal).
- ICS memungkinkan fleksibilitas organisasi, sehingga fungsi intelijen/investigasi dapat disematkan di beberapa tempat berbeda dalam struktur organisasi.
- Gunakan halaman tambahan jika lebih dari tiga cabang diaktifkan. Halaman tambahan dapat ditambah berdasarkan kebutuhan individu (seperti untuk membedakan lebih banyak divisi/grup dan cabang saat diaktifkan)

7. ICS 208 Safety Message/Plan

Tujuan. *Safety Message/Plan* (ICS 208) mengembangkan pesan keselamatan dan rencana keselamatan di lokasi.

Persiapan. ICS 208 adalah formulir opsional yang dapat disertakan dan diisi oleh *Safety Officer* untuk *Incident Action Plan* (IAP).

Distribusi. ICS 208, apabila dikembangkan, akan dibuat kembali dengan IAP dan diberikan kepada semua penerima sebagai bagian dari *Incident Action Plan* (IAP). Semua formulir asli yang telah diisi harus diserahkan ke *Documentation Unit*.

Catatan:

- ICS 208 dapat berfungsi (opsional) sebagai bagian dari IAP.
- Gunakan salinan tambahan untuk lembar lanjutan sesuai kebutuhan dan tunjukkan pemberian nomor halaman (paginasi) saat digunakan.

SISTEM MANAJEMEN INSIDEN

Proses pengelolaan penanggulangan insiden atau keadaan darurat dilakukan sesuai dengan siklus perencanaan P periode operasional (*Operational Period “P” Planning Cycle*) *Incident Command System* (ICS) sebagaimana digambarkan dalam Gambar di bawah ini.



Gambar 1. Siklus Perencanaan Periode Operasional (*Operational Period Planning Cycle*)

1. Penanggulangan Awal

Tindakan penanggulangan awal dilakukan dengan urutan sesuai *Operational Period Planning Cycle* dimana tindakan penanggulangan awal berupa:

1. Notifikasi

Tujuan dari notifikasi keadaan darurat adalah sebagai berikut:

- Melindungi fasilitas dan personel di lapangan melalui penyebaran informasi yang diperlukan untuk melaksanakan tindakan respon dan perlindungan, berlindung serta evakuasi, dll.
- Notifikasi stakeholder eksternal yang memiliki otoritas pengambilan keputusan dengan melakukan tindakan protektif keadaan darurat dan memfasilitasi pemberitahuan publik.
- Mengaktifkan elemen Organisasi Tanggap Darurat (ERO) yang relevan dengan jenis keadaan darurat.

- d. Memberikan informasi awal, memperbarui status keadaan darurat dan komunikasi yang efektif antara organisasi tanggap darurat selama kejadian berlangsung.
- e. Mendokumentasikan kategori dan klasifikasi, periode penyampaian informasi awal, rekomendasi tindakan protektif dan perubahan kondisi darurat.
- f. Mematuhi peraturan yang berlaku terkait pelaporan atau penyampaian informasi awal keadaan darurat.

2. *Initial Response & Assessment*

- a. Melakukan penilaian (*Size up*) terhadap situasi.
- b. Menentukan apakah jiwa manusia menjadi risiko langsung.
- c. Memastikan faktor keselamatan personel ditangani
- d. Menentukan apakah ada masalah lingkungan yang perlu untuk ditangani.
- e. Memegang komando dan mendirikan *Incident Command Post*.
- f. Membuat *incident objectives*, *strategies*, dan *tactics*.
- g. Menentukan apakah tersedia cukup sumber daya dari *kind* dan *type* di lokasi atau dipesan. *Incident objectives* akan menentukan kebutuhan sumber daya.
- h. Membangun organisasi awal dengan rentang kendali yang terjaga.
- i. Mengaktifkan *Incident Management Team* (IMT) mungkin diperlukan bergantung pada ukuran dan kompleksitas dari insiden.

3. *Initial Incident Briefing*

- a. *Initial briefing* dilakukan setelah *Initial Assessment*. Hal-hal yang dapat dilakukan saat *Initial briefing* terdiri atas:
 - 1) Memberikan informasi mengenai situasi insiden dan sumber daya yang dialokasikan untuk penanggulangan insiden
 - 2) Catatan atau dokumentasi permanen untuk penanggulangan awal insiden
 - 3) Dapat digunakan untuk peralihan komando.
- b. *Form Incident Briefing* terdiri atas
 - 1) *Incident situation (maps, significant events)*
 - 2) *Incident objectives*
 - 3) Rangkuman Tindakan yang dilakukan saat ini
 - 4) Bagan organisasi saat ini
 - 5) Status sumber daya yang ditugaskan atau di-order

4. *Initial IC/UC Meeting*

Menetapkan *incident objectives* untuk periode operasional berikutnya (*next operational period*)

2. **Penanggulangan Lanjut (Insiden yang Sudah Meluas)**

1. *Develop/update incident objective*

- a. IC/UC bertanggung jawab untuk membuat *incident objectives*

- b. *Command & General Staff* berkontribusi untuk pembuatan *incident objectives*
- c. Objektif perlu mempertimbangan kebutuhan untuk demobilisasi.
- d. Demobilisasi terjadi selama penanggulangan insiden.
 - 1) Demobilisasi sumber daya
 - 2) Perencanaan di depan untuk demobilisasi final
- e. Objektif yang dihasilkan harus dituliskan secara "SMART" yaitu:
 - 1) *Specific* – Apakah kata-kata presisi dan tidak membingungkan?
 - 2) *Measurable* – Bagaimana pencapaian akan diukur?
 - 3) *Action Oriented* – Apakah kata kerja tindakan digunakan untuk menggambarkan penyelesaian?
 - 4) *Realistic* – Apakah hasil dapat dicapai dengan sumber daya yang tersedia?
 - 5) *Time Sensitive* – Apakah ada kerangka waktunya?

2. *Strategy Meeting*

- a. Sampaikan objektif penanggulangan insiden dan mintakan masukan
- b. Umumkan Periode Operasional dan jadwal rapat (*meeting*)
- c. Diskusikan keputusan dan masalah utama
- d. Berbagi informasi
- e. Dikenal juga sebagai *Strategy Meeting*
- f. Pengelolaan Sumber Daya untuk Kesiapsiagaan

3. *Persiapan Tactic Meeting*

Setelah *incident objectives* ditentukan, *Operation Section Chief* dan staf mempersiapkan *Tactics Meeting* dengan mengembangkan taktik dan menentukan sumber daya yang akan digunakan selama periode operasional.

4. *Tactic Meeting*

Tactic Meeting dilakukan untuk meninjau usulan strategi dan taktik yang dikembangkan oleh *Operation Section*. Tujuan *tactic meeting* berupa:

- Menentukan bagaimana strategi atau strategi yang dipilih akan dicapai untuk mencapai tujuan insiden.
- Menugaskan sumber daya untuk menerapkan taktik.
- Mengidentifikasi metode untuk memantau taktik dan sumber daya untuk menentukan apakah penyesuaian diperlukan (misalnya, taktik yang berbeda, sumber daya yang berbeda, atau strategi baru).

Pelaksanaan *Tactic Meeting* mengikuti pengaturan sebagai berikut:

- 1) Peserta yang mengikuti *tactic meeting* adalah:
 - a) *Operations Section Chief*
 - b) *Safety Officer*
 - c) *Planning Section Chief* atau perwakilan Planning (Resource Unit Leader)
 - d) *Logistics Section Chief*
 - e) *Technical Specialist* lainnya atau anggota tim yang diundang menghadiri *Tactics Meeting*.
- 2) Penilaian *incident objectives* dilakukan dengan

- a) Apakah insiden stabil, atau apakah meningkat dalam ukuran dan kompleksitas?
- b) Apa objektif, strategi dan taktik penanggulangan insiden saat ini?
 - Apakah ada masalah keselamatan?
 - Apakah objektif efektif? Apakah perubahan diperlukan?
 - Berapa lama sampai objektif dapat diselesaikan?
 - Bagaimana status sumber daya saat ini? Apakah sumber daya dalam kondisi yang baik? Apakah tersedia sumber daya yang memadai?
- 3) Membuat strategi yang sesuai
 - a) Membuat daftar strategi alternatif.
 - b) Memilih strategi yang:
 - Dalam norma keselamatan yang dapat diterima.
 - Masuk akal (dapat dicapai, praktis dan sesuai).
 - Efektif biaya.
 - Konsisten dengan praktik lingkungan hidup yang baik.
 - Memenuhi pertimbangan politis.
- 4) Menetapkan Tactics
 - a) Menyatakan apa yang akan dicapai.
 - b) Membuat rencana umum atau arahan untuk pencapaian objektif penanggulangan insiden.
 - c) Menjelaskan bagaimana strategi akan dieksekusi
- 5) Eksekusi arahan taktis
 - a) Membuat taktik: Uraian apa yang harus dilakukan.
 - b) Tugaskan sumber daya: Tetapkan dan tugaskan *kind* dan *type* dari sumber daya untuk taktik yang dipilih.
 - c) Pantau kinerja: Tentukan apakah taktik dan sumber daya yang dipilih untuk strategi yang berbeda valid dan sesuai.
- 6) Faktor Dukungan *Logistic*
 - a) Saat menentukan operasi taktis, pertimbangkan personel dan faktor pendukung logistik berikut:
 - Jika sumber daya taktis yang diperlukan tidak akan tersedia, maka penyesuaian harus dilakukan terhadap taktik dan operasi yang direncanakan untuk Periode Operasi.
 - Kurangnya dukungan logistik dapat berarti perbedaan antara keberhasilan dan kegagalan. Kurangnya sumber daya yang tersedia dapat memerlukan penilaian ulang taktik dan mungkin strategi keseluruhan.
 - b) Sangat penting bahwa ketersediaan sumber daya taktis dan dukungan lain yang diperlukan ditentukan sebelum menginvestasikan waktu pada strategi dan operasi taktis yang secara realistis tidak dapat dicapai.
 - c) Perencanaan taktis tergantung pada ketersediaan sumber daya dan dapat mempengaruhi pencapaian tujuan.
- 7) *Cost Benefit Analysis*
 Faktor-faktor apa yang harus dipertimbangkan ketika menilai biaya dan manfaat penugasan taktis yang diusulkan?

- 8) *Cost-Benefit Factors*
- Alternatif apa yang tersedia untuk mencapai taktik yang dipilih?
 - Berapa perkiraan biaya dari alternatif tersebut?
 - Apa manfaat dari setiap alternatif?
 - Apa faktor keselamatan dari alternatif tersebut?
 - Apa variabel waktu dari alternatif tersebut?
 - Manakah dari alternatif yang memiliki rasio biaya-manfaat tertinggi? (Rasio 1:1 akan menunjukkan biaya sama dengan manfaat yang diperoleh.)
- 9) *Operational Planning Worksheet*
- ICS Form 215, *Operational Planning Worksheet* adalah alat untuk perencanaan guna membantu penetapan kebutuhan sumber daya untuk periode operasional
 - Mengkomunikasikan keputusan yang dibuat selama *Tactics Meeting* mengenai penugasan sumber daya kepada *Resources Unit*.
 - Resources Unit* menggunakannya untuk melengkapi *Assignment Lists* (ICS Form 204s) dan *Logistics Section Chief* menggunakannya untuk permintaan (order) sumber daya untuk insiden.
 - ICS Form 215 dibuat sebelum *Planning Meeting* oleh *Incident Commander* atau *Operations Section Chief*, untuk merencanakan sumber daya yang diperlukan untuk Periode Operasional berikutnya.
 - Menggambarkan sumber daya yang tersedia untuk penugasan selama Periode Operasional berikutnya
 - Ditampilkan selama *Planning Meeting* dan finalisasi dengan kontribusi dari *Command & General Staffs*.
 - Berisikan informasi sebagai berikut:
 - Penugasan kerja (*work assignments*) - *Branch, Division, Group*, atau lainnya
 - Jenis (*kind*) sumber daya yang dibutuhkan, diperlukan, dan/atau sudah dimiliki.
 - Peralatan atau pasokan khusus yang diperlukan.
 - Tempat melapor.
 - Waktu kedatangan yang diminta untuk tambahan sumber daya.
 - Jumlah total sumber daya yang perlu untuk Periode Operasional berikutnya.
 - Planners* dapat menggunakannya untuk:
 - Menentukan total sumber daya yang diperlukan (sebagai contoh: 25 personel).
 - Menjumlahkan sumber daya yang sudah ada (*on hand*) – sebagai contoh: 12.
 - Menentukan tambahan sumber daya yang diperlukan (sebagai contoh: 13).
 - Pengelola Penanggulangan Insiden harus memastikan keselamatan.
 - Responder*
 - Personel yang cedera dan terancam oleh insiden
 - Tenaga sukarela yang membantu penanggulangan insiden

- Awak media dan masyarakat umum di lokasi kejadian yang melakukan observasi terhadap insiden dan operasi penanggulangan insiden
 - h) Sebelum Planning Meeting, Safety Officer atau Incident Commander harus menyelesaikan analisis masalah keselamatan berkenaan dengan taktik dan sumber daya yang dikerahkan menggunakan Incident Action Plan Safety Analysis (ICS Form 215A)
- 10) Analisis Keselamatan Penanggulangan Insiden
Incident Safety – Bagaimana Safety Analysis berdampak pada sumber daya?
Incident Safety Analysis digunakan untuk:
- a) Melakukan identifikasi, prioritisasi, dan mitigasi bahaya yang terkait dengan lokasi kerja insiden.
 - b) Melakukan identifikasi taktik yang berbahaya atau berisiko tinggi sehingga dipertimbangkan alternatif atau mitigasi.
 - c) Memastikan sumber daya yang dipilih adalah yang memiliki *kind* dan *type* yang sesuai dengan risiko yang ada.
 - d) Ditampilkan selama *Planning Meeting*.

5. Persiapan Planning Meeting

- a. Persiapan Planning Meeting dilakukan untuk :
 - 1) Melakukan analisis ICS 215 yang dibuat pada *Tactics Meeting*
 - 2) Melakukan finalisasi terhadap *Incident Action Plan Safety Analysis* (ICS 215A)
 - 3) Melakukan penilaian keefektifan operasi yang sedang berlangsung dan efisiensi dalam penggunaan sumber daya.
 - 4) Mengumpulkan informasi untuk mendukung keputusan dalam pengelolaan penanggulangan insiden.
- b. Peran dan tanggung jawab dalam persiapan *Planning Meeting*
 - 1) *Incident Commander*
 - Memberikan arahan.
 - Mengkomunikasikan.
 - Mengelola.
 - Tidak terlibat dalam detail.
 - 2) *Planning Section Chief*
 - Mempersiapkan peta insiden dan display.
 - Mengolah informasi untuk IAP.
 - Membuat situation status dan perkiraan.
 - Mendapatkan informasi dan ICS Forms untuk IAP.
 - Membuat taktik: Uraian apa yang harus dilakukan.
 - 3) *Operations Section Chief*
 - Melanjutkan untuk mendapatkan sumber daya yang baik dan informasi status.
 - Menyampaikan informasi terkini.
 - Mempertimbangkan strategies alternatif dan menetapkan *tactics* yang mungkin.
 - Menghitung kebutuhan sumber daya.
 - 4) *Operations Section Chief, Safety Officer, dan Planning Section staff*

- Melengkapi ICS *Forms* 215 dan 215A.
- 5) *Logistic Section Chief*
 - Menentukan kebutuhan *service* dan *support* untuk insiden.
 - Menentukan kebutuhan medis dan rehabilitasi untuk responder.
 - Menentukan kebutuhan komunikasi insiden.
 - Mengkonfirmasi proses permintaan sumber daya.
- 6) *Finance/Administration Section Chief*
 - Mengumpulkan informasi mengenai perjanjian & kontrak rental.
 - Menentukan potensi dan actual claim.
 - Menghitung biaya insiden.
 - Melakukan *cost-benefit analysis* sesuai permintaan.

6. *Planning Meeting*

- a. Meninjau/memvalidasi Rencana Operasional; melakukan identifikasi sumber daya yang diperlukan
- b. Partisipan
 - 1) *Command & General Staff*
 - 2) Personel Pengelolaan Insiden lainnya (Anggota IMT)
 - 3) Instansi terkait
 - 4) Personel dari instansi yang ikut membantu
- c. Pemimpin: *Planning Section Chief*

7. Pembuatan dan Persetujuan IAP

- 1) Dilakukan setelah *Planning Meeting*:
 - a) Elemen organisasi mempersiapkan penugasan IAP dan menyampaikannya ke *Planning Section*.
 - b) *Planning Section* mengumpulkan, mempersiapkan dan menggandakan dokumen IAP untuk *Operational Period Briefing*.
 - c) *Resources Unit* mengkoordinir dengan *Logistics Section* untuk mendapatkan jumlah dan tipe sumber daya.
 - d) *Incident Commander* menyetujui IAP.
- 2) Pertimbangan Kapan Diperlukan IAP Tertulis:
 - a) Dua atau lebih yurisdiksi terlibat dalam penanggulangan.
 - b) Insiden berlanjut pada *next operational period*.
 - c) Sejumlah elemen organisasi ICS diaktifkan (secara tipikal ketika *General Staff Sections* diisi).
 - d) Diperlukan oleh kebijakan institusi.
 - e) Ada insiden yang melibatkan hazmat.
- 3) Untuk insiden yang tidak begitu kompleks, *Incident Commander* mungkin hanya memerlukan
 - a) *Incident Objectives* (ICS 202),
 - b) *Organization Assignment List* (ICS 203),
 - c) *Assignment List* (ICS 204),
 - d) *Safety Message*,
 - e) *Map of the incident area*.
- 4) Persetujuan IAP

- a) Berdasarkan persetujuan dari semua elemen pada akhir *Planning Meeting*, *Incident Commander* menyetujui IAP.
- b) Setelah persetujuan, *Planning Section staff* mengumpulkan *plan* dan memastikan siap untuk digunakan selama *Operational Period Briefing*.

8. *Operational Briefing*

- a. Dilakukan pada awal setiap *operational period*.
- b. Menyampaikan *Incident Action Plan* untuk periode berikutnya kepada personel *supervisor* dalam *Operations Section*.
- c. Hendaknya padat dan ringkas.
- d. Selain *Operations Section Chief*, anggota *Command* dan *General Staffs* juga elemen pendukung khusus (seperti *communication unit*, *medical unit*, dlsb.) dapat memberikan informasi penting yang diperlukan untuk keselamatan dan kinerja yang efektif selama *operational period*.
- e. *Operational Period Briefing* difasilitasi oleh *Planning Section Chief* sesuai agenda:
 - 1) *Planning Section Chief* meninjau agenda dan memfasilitasi *briefing*.
 - 2) *Incident Commander* atau *Planning Section Chief* menyampaikan *incident objectives* atau mengkonfirmasi *existing objectives*.
 - 3) *Planning Section* (Situation Unit Leader) menyampaikan informasi situasi saat ini.
 - 4) *Operations Section Chief* saat ini memberikan penilaian saat ini dan pencapaian.
 - 5) *Operations Section Chief* selanjutnya menyampaikan penugasan kerja dan staffing dari *Divisions* dan *Groups* untuk *upcoming operational period*.
 - 6) *Logistics Section Chief* memberikan update mengenai transportasi, komunikasi, dan pasokan.
 - 7) *Finance/Administration Section Chief* menyampaikan update fiscal.
 - 8) *Public Information Officer* menyampaikan informasi mengenai masalah informasi publik.
 - 9) *Liaison Officer* menyampaikan informasi antar institusi/instansi
 - 10) *Technical Specialists* menyampaikan update kondisi yang berdampak pada penanggulangan (cuaca, perilaku kebakaran, faktor lingkungan).
 - 11) *Safety Officer* menyampaikan risiko spesifik pada sumber daya operasional dan tindakan pencegahan dan mitigasi yang sudah diidentifikasi.
 - 12) *Supervisor* dari fungsi khusus seperti *Intelligence/Investigations* atau *Air Operations* menyampaikan berkenaan dengan areanya masing-masing (bila diaktifkan).
 - 13) *Incident Commander* mengulangi perhatiannya pada operasional dan memberikan arahan untuk pengerahan sumber daya.
 - 14) *Planning Section Chief* mengumumkan *Planning Meeting* dan *Operational Period Briefing* berikutnya, lalu mengakhiri meeting.

9. *Execute Plan and Assess Progress*

- 1) Perencanaan untuk setiap *operational period* mulai dengan validasi atau penyesuaian *objectives* oleh *Incident Commander* atau *Unified Command*.
- 2) Objectives didasarkan pada penilaian terus menerus terhadap situasi dan kemajuan yang dicapai.

10. Terminasi dan Pemulihan

Terminasi dan pemulihan adalah dua hal yang terpisah namun berhubungan dengan masing-masing tujuan dan pelaksanaannya. Terminasi merupakan kesimpulan dari keadaan darurat atau kejadian, termasuk penentuan kapan saat yang tepat untuk menghentikan kegiatan tanggap darurat dan notifikasi terkait.

Proses terminasi dimulai ketika penanggung jawab respon menentukan bahwa kondisi cukup stabil dibanding dengan kondisi sebelumnya. Keputusan terminasi dan pemberitahuan selanjutnya bahwa suatu peristiwa tidak lagi merupakan suatu keadaan darurat menandai awal pemulihan.

Pemulihan didefinisikan sebagai tindakan-tindakan yang diambil, setelah fasilitas/ lapangan telah dibawa ke kondisi stabil atau shutdown, untuk kembali kepada operasi normal. Periode pemulihan akan dimulai ketika tanggap darurat untuk keadaan darurat dinyatakan berhenti oleh *Incident Commander*. Tahap pemulihan berlanjut sampai fasilitas dan setiap daerah yang terkena telah memenuhi kriteria yang ditentukan untuk dimulainya kembali operasi normal

Jenis kegiatan yang bisa dilakukan selama fase pemulihan antara lain sebagai berikut (namun tidak terbatas pada):

- 1) Penilaian kerusakan
- 2) Penilaian konsekuensi lingkungan
- 3) Penentuan tindakan proteksi jangka panjang,
- 4) Restorasi fasilitas dan/atau lingkungan dan
- 5) Penyebaran informasi.

Beberapa kegiatan yang diperlukan untuk melaksanakan pemulihan adalah sama dengan yang dilakukan selama *reentry* bahwa mereka dapat memasuki pusat atau daerah yang terkena dampak di mana bahan berbahaya telah hilang.

Hasil penilaian risiko fasilitas digunakan untuk membantu menetapkan kriteria dasar dan struktur organisasi yang diperlukan untuk melakukan kegiatan terminasi dan pemulihan. Rencana tanggap darurat menyediakan pembuatan prosedur spesifik, kriteria dan alat bantu lainnya untuk mengidentifikasi di mana kegiatan tanggap darurat dapat dihentikan dan melaksanakan operasi untuk pemulihan yang tepat waktu dan efisien. Perencanaan dan pelaksanaan terminasi dan pemulihan harus dikoordinasikan dengan kebutuhan dan persyaratan dari ERO. Rencana tanggap darurat harus secara eksplisit memberikan ERO tanggung jawab dan wewenang untuk menghentikan kegiatan tanggap darurat dan melaksanakan transisi dari tanggap darurat ke pemulihan.



PT RHUEKAMP INDONESIA
MANAGEMENT SYSTEMS & ENGINEERING CONSULTANT

www.rhuekamp.com • e-mail: info@rhuekamp.com

Makmurkan Bumi, Selamatkan Masa Depan

Head Office:

Ds. Krajan I No.62 Pucangsongo
Malang-Jawa Timur 65154
Phone: (0341) 3053305
081232319480